BCG経済 モデルについて

An Overview of BCG Economy Model

タイの持続的成長エンジンと 国家開発アジェンダ

Thailand's Sustainable Growth Engine and

National Development Agenda

NSTDA

副長官

ジェーンクリッ・カナーターラナ

Janekrishna Kanatharana

Executive Vice President, NSTDA



タイに課された課題と可能性について

CHALLENGES AND Opportunities

for Thailand







SOCIAL DIVIDE







気候変動

CLIMATE CHANGE

Wealth of natural resources and

culture

高齢化社会

AGEING SOCIETY

社会格差

経済危機

ECONOMIC CRISIS

伝染病/

パンデミック

Rise of sustainable development

EPIDEMIC/

汚染と環境劣化 POLLUTION AND

ENVIRONMENTAL DEGRADATION

	PANDEMIC	
強み	弱み	メガトレンド
STRENGTHS	WEAKNESSES	MEGA TRENDS
食糧の確保(世界の台所) Food security (World kitchen)	輸出食品や農産物の価値が低い Low export value of food and agricultural products	高品質で安全な製品・サービスへの 需要 Demand for high quality and safe goods/services
健康の安全 Health security	医薬品および医療機器・製品 は輸入に依存 Rely on imported medicine and medical	健康製品・サービスの市場が成長 Growing market of health products and services
豊富な天然資源と文化	質がはなななipm量の観光	持続可能な開発の台頭

Quantity tourism, not quality tourism





/経済(BCG)モデル

THAILAND'S BIO-CIRCULAR-GREEN ECONOMY (BCG) MODEL



バイオ経済

BIOECONOMY

再生可能な生物資源の生産と 付加価値ある製品への変換

Involves the production of renewable biological resources and the conversion into value added products







CIRCULAR ECONOMY



リソースの有用性を永続させること

Aims at perpetuating usefulness of resource

経済・社会・環境のバランスを保ち、持続可能な開発を実現

Keeps economy, society and the environment in balance, leading to sustainable development



食品と農業 **FOOD AND AGRICULTURE**



医療とウェルネス **MEDICAL AND WELLNESS**



エネルギー、素材、 バイオケミカル **ENERGY, MATERIAL AND BIOCHEMICAL**



観光・創造的経済 **TOURISM AND CREATIVE ECONOMY**

生物多様性 **BIODIVERSITY**

Innovation

Policy and Management Science, Technology and

各界からの参加 Participation from ALL Sectors

文化的多様性 **CULTURAL DIVERSITY**

BCG政策を推進する13のメカニズム

13 MECHANISMS TO DRIVE BCG POLICY

01

生物資源、文化資本、 ローカルな知恵の デジタルリポジトリの 創造

Create digital repository of bioresources, cultural capital and local wisdom

バイオベース経済の 構築

Build a biobased economy

11

BCGスタートアップの 支援

Support BCG startups

02

国家資源の補給

Replenish national resources

07

BCGモデルから導かれる 革新的な製品・サービス に対する需要の創出

Create demand for innovative goods and services derived from BCG model

12

BCGモデルを支え るマンパワーの育成

Develop manpower to support BCG model

03

BCG回廊の開発

Develop BCG corridor

80

持続可能なグリーン ツーリズムの推進

Promote sustainable and green tourism

13

国際連携の推進

Promote international collaboration

04

農業システムの転換

Transform agricultural system

09

持続可能な製品・サービス の開発・製造の推進

Promote the development and manufacturing of sustainable goods and services

05

ストリートフード、 ローカルフードの品質 と安全性の向上

Improve quality and safety of street food and local food

10

製品・サービス水準の向上

Raise the standards of products and services

2027年時点におけるBCGモデルの期待値

EXPECTED OUTCOME OF BCG MODEL IN 2027

資源・環境の持続可能性

Sustainability of resources and the environment



- 天然資源消費量の1/4削減1/4 reduction in natural resource consumption
- 温室効果ガス排出量の20%削減 20% reduction of greenhouse gas emissions
- 少なくとも50万haの森林を拡大 add at least 0.5 million ha of forest area



Sustainable economic growth



- BCG産業の経済価値を1兆タイバーツ増加 economic value of the BCG industries up by 1 trillion THB
 - 高価値製品・サービスの割合を20%増加
- 20% increase in the proportion of high-value products and services
 - 一般市民の収入を50%以上増加
- at least 50% more income to the grassroots



社会経済の繁栄

Socioeconomic prosperity

- 1,000万人の所得格差の改善 improve income inequality of 10 million people
- 栄養不足人口の割合を5%に削減 reduce the proportion of undernourished population to 5%
- 少なくとも30万人の健康格差を是正 increase health inequality of at least 300,000 people
- エネルギー自給が可能な地域を20%増加 increase the number of energy self-sufficient communities by 20%.

自立

Self-reliance

- 少なくとも100万人の労働者に再教育 at least 1 million workers are retrained
- 1,000の新しいスタートアップとIDE 1,000 new startups and IDEs
- 技術収支のマイナスを20%以上改善 improve negative technology balance of payment by at least 20%

医療・健康用品輸入を20%削減

20% reduction in medical and health supplies import



農業と食品



GROWTH OPPORTUNITY

AGRICULTURE AND FOOD 機能



- 機能性健康食品・飲料
- Functional health food and beverage
- ローカルフード、ストリートフードの品質と安全性の向上 Quality and safety of local and street food upgrade
- ハーブエキス・天然物
- Herbal extract & natural products
- 製品の多様化:ハーブ植物、果物、種子、観賞用植物、食用昆虫
- Product diversification: herbal plants, fruits, seeds, ornamental plants, edible insects
- 技術とGAPを駆使したプレミアム農産物
- Premium farm products with technology and GAP



VALUE CREATION

機能性食品 Functional Food



農産物/生産性 Agricultural Products/Productivity

精密農業、種子技術

Precision Agriculture, Seed Technology

農業

AGRICULTURE

・ 全雇用の3分の1、1,100万人が関与

Involves one-third of the total employment or 11 million people

• GDPの9%相当となる440億米ドルに貢献

Contributes 9% to GDP or 44 billion USD

・耕作地の90%が6つの作物(米、ゴムの木、キャッサバ、サトウキビ、トウモロコシ、アブラヤシ)に使用

90% of cultivated land used for 6 crops: rice, rubber tree, cassava, sugarcane, corn, and oil palm tree

• 1万3,000以上の食品加工・飲料工場(工場局・2021年)が、1,000億米ドルを生み出し、そのうちの1/3は輸出収入 >13,000 food processing and beverage factories (Department of Industrial Works (DIW),2021), generating 100 billion USD, one-third of which are export income

・ GDPの5.8%に貢献

Contributes 5.8% to GDP

・世界第13位、アジア第2位の食品輸出国

Rank 13 largest food exporter in the world, and the 2nd in Asia

- ・主な輸出品目:米、水産物の缶詰・加工品、生鮮果物と加工品、鶏肉・鶏肉加工品、キャッサバ製品 Top export products: rice, canned and processed seafood, fresh and processed fruits, chicken meat and processed chicken and cassava products
- ・ローカルフード、ストリートフードの事業者10万人

100.000 operators of local food and street food

・健康食品・飲料は60億米ドルの市場規模を持つ急成長分野

Health food and beverage is a fast-growing sector, with 6 billion USD market value

食品 FOOD

医療とウェルネス

MEDICAL AND wellness





・輸入医薬品総額38億米ドル 3.8 billion USD of imported drugs and pharmaceutical products

・現地で製造される医薬品の90%は輸入原薬を原料とする ジェネリック医薬品

90% of locally-manufactured drugs are generic drugs, producing from imported API

・GMP認定医薬品メーカー148社、バイオ後続品を製造で きるのは1社のみ

148 GMP-certified pharmaceutical manufacturers, only one is capable of producing biosimilars

医療 サービス **MEDICAL SERVICE**

医薬品

PHARMA

・ 外国人患者の7割が医療観光客

70% of foreign patients are medical tourists

・メディカルツーリズム協会による医療観光ランキングで 5位にランクイン

Ranks 5th in Medical tourism by Medical Tourism Association

臨床研究から得た収益は88億タイバーツ (2億9,000万米ドル)

8.8 billion THB (290 million USD) revenue earned from clinical research

成長機会

GROWTH OPPORTUNITY

- 原薬・バイオ医薬品の現地生産 Local manufacturing of API and biopharma
- 臨床研究 Clinical research
- 医療&ウェルネスツーリズム Medical and wellness tourism
- 医療機器 **Medical devices**
- 薬草の現地供給 Local herbal supply
- 化粧品関連中小企業の技術力向上 Improve technological capacity of cosmetic SMEs

価値の創造

VALUE CREATION 生物製剤精密医療

Biologics **Pre**cision Medicine



バイオ後続品やハーブ、医療用製品

Biosimilar, Herbal and Medical Products

生理活性化合物

Bioactive Compound

AND SUPPLIES

- Trade surplus with 100 billion THB (3 billion USD) export value against 70 billion THB (2.3
 - billion USD) import value 79 billion THB (2.5 billion USD) ・ 年率8~10%の成長を続けるアセアン最大の医療機器市場(世界平均は 5.2%)

・1,000億タイバーツ(30億米ドル)の輸出額に対し、700億タイバーツ

largest medical device market in ASEAN with an 8-10% annual growth (world's average

- ・ 医療機器メーカー1,500社、ほとんどが外国パートナーとの合弁中小企業 > 1,500 medical device manufacturers, mostly joint-venture SMEs with foreign partners
- ・輸出品の84%が医療用品(アルコール、マスク)、輸入品は医療機器(超 音波診断装置、レントゲン装置)が主体

84% of export products are medical supplies (alcohol & mask), while import products are mostly medical equipment (ultrasound machines, x-ray machines)

- ・ 3,000億タイバーツ(100億米ドル)の市場規模 300 billion THB (10 billion USD) market size
- ・ 化粧品メーカー1,800社、9割が中小企業 1,800 cosmetic manufacturers, 90% are SMEs

(25億米ドル)の輸入額で貿易黒字

ローカルハーブの供給は質・量ともに低い Low quality and quantity of local herbal supply

医療機器・用品 **MEDICAL DEVICES**

化粧品 COSMETIC

エネルギー、



素材、

バイオ化学品

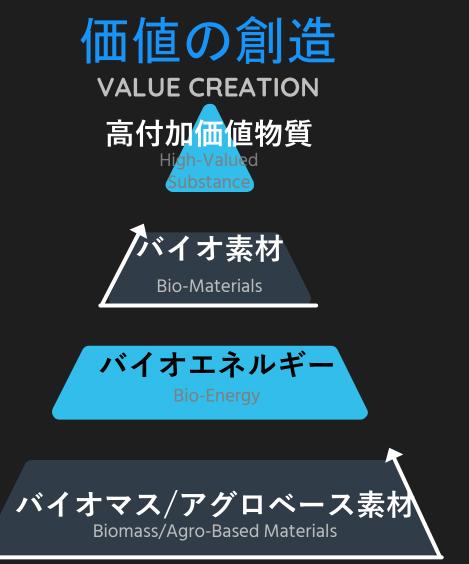
ENERGY, MATERIALS AND BIOCHEMICALS

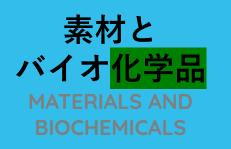


成長機会

GROWTH OPPORTUNITY

- バイオリファイナリー応用によるバイオマテリアルと 機能性素材
 - Biomaterials and functional ingredients from biorefinery application
- 高性能電池とエネルギー貯蔵High performance battery and energy storage
- 高度な蓄電システムとブロックチェーンを用いた スマートマイクログリッドを備えた地域密着型発電所 Community-based power plant with advanced energy storage system and blockchain-based smart microgrid
- 再生可能エネルギーの生産: RDF (ごみ固形燃料)、 バイオガス
- Renewable energy production: RDF (refuse-derived fuel) and biogas
- 石油化学産業
 Petrochemical industry





・2024年には世界市場の規模が4,870億米ドルに達する見込み

Worldwide market value expected to reach 487 billion USD by 2024

・バイオマスや農作物を機能性成分、生物活性化合物、化学物質や高価値バイオ化学品のビルディングブロックに転換し、価値を高める戦略

Strategy to increase value of biomass and farm commodities by turning into functional ingredients, bioactive compounds and building blocks for chemicals and high value biochemicals

- ・タイの農業・食品セクターから排出される836万トンのバイオマスや農業廃棄物は、RDFの原料に変換できる可能性がある 8.36 million tons of biomass or agro-waste from agriculture & food sector in Thailand could be turning into row material of RDF
- エネルギー
- 総エネルギー消費量の60%が輸入
 60% of total energy consumption are imported
- ・総エネルギー消費量の16.5%が再生可能エネルギー、2030年の目標は30%
 - 16.5% of total energy consumption are from renewable source, 2030 target is 30%
- 再生可能エネルギー30%目標を達成する上で十分な量のバイオマスを保有 Enough biomass to meet 30% renewable energy target
- 新電力に占める再生可能エネルギーの割合を50%以上に増加 Increase the proportion of new electricity generation with renewable energy not less than 50%

観光・クリエイティブ経済

TOURISM AND CREATIVE ECONOMY



成長機会 GROWTH OPPORTUNITY

新しい観光の形:農業体験ツーリズム、低炭素ツーリズム、ナレッジツーリズム

New types of tourism: agritourism, low-carbon tourism and knowledge tourism

- 循環型デザインとグリーンテクノロジーによる 持続可能な製品とサービス
 - Sustainable goods and services with circular design and green technology
- 環境再生、二次都市目的地、持続可能な ツーリズム

Environmental rehabilitation, secondary-city destination,

sustainable tourism観光事業者向け公共決済ゲートウェイPublic payment gateway for tourism businesses



観光 TOURISM ・収入は0.4兆タイバーツ(120億米ドル)で外国人観光客からの割合は6%、コロナ流行前は3分の2であったところ減少

0.4 trillion THB (12 billion USD) revenue, 6 percent from foreign tourist reduce from two-thirds before COVID pandemic ・ 外国人観光客4,000万人、ほとんどが低所得者層の観光客

40 million foreign tourists, mostly low-income tourists

・収入の8割が8県に集中

80% of the revenue are concentrated in only 8 provinces

• タイのクリエイティブ経済の現在の価値は、GDPの10~12%、国民所得の14~17%

Current value of Thailand's creative economy is 10-12 percent of GDP or 14-17 percent of national income

• 機能的創造グループ、文化遺産グループからより高い価値が生まれる

The higher value comes from the functional creation group, cultural heritage group

・デザインは最も価値のあるグループであり、手工芸品とファッションのグループがそれに続き、合計でGDPの9.5%に相当
The design is the most valuable group and followed by handicraft and fashion group with combined value of 9.5 percent of GDP

クリエイティブ 経済 CREATIVE ECONOMY

EXAMPLES OF BCG-IN-ACTION



コオロギの 代替タンパク質

Alternative Protein from Crickets

年間160トン以上の新鮮なコオロギを使用し、40トン以上の乾燥エンタパウダー™に相当する スケールアッププロセスを実施

Under scale up process with a minimum of 160 tonnes of fresh crickets per annum, equal to minimum 40 tonnes of dry entopowder™.



サトウキビから作る 代替糖

Alternative Sugar from Sugarcane

農産物を機能性素材に変換する技術のスケールアップ

Under scale up process of technologies that converse agricultural products into functional ingredients.



ハエから作る 代替タンパク質

Alternative Protein from Fruit Fly

生物学的利用能の高いミネラルと必須アミノ酸を含む 高品質なプロテインパウダー

High quality protein powder with bio-available minerals and essential amino acid profile.



困窮者と弱者のための 食糧バンク

Food Bank for the Desperate and Vulnerable

2021年に800万食を上回る食事を貧困層や弱者に提供、 食品廃棄物から排出されるCo2を4,000トン削減

Delivered over 8 million meals in 2021 to the desperate and vulnerable and reduced ~4,000 tons of Co2 emission from food waste.

EXAMPLES OF BCG-IN-ACTION



新型コロナウイルス ワクチン

COVID-19 Vaccine

オックスフォード/アストラゼネカ社製 新型コロナウイルスワクチンの東南アジア における唯一の製造拠点となる

The sole Manufacturing site of Oxford/AstraZeneca COVID-19 Vaccine in Southeast Asia



細胞·遺伝子治療

Cell and Gene Therapy

キメラ抗原受容体(CAR)改変T細胞の製造サービスを 提供する完全GMP準拠の医薬品製造開発受託機関

Fully GMP-compliance CDMO providing manufacturing services for Chimeric Antigen Receptor (CAR) modified T-cells.



新型コロナウイルス 治療用抗ウイルス剤

Antiviral Drug for COVID-19 Treatment

ファビピラビルの前駆体を合成し、商業生産を目指す

Synthesizing the precursor of Favipiravir for commercial production.



新型コロナウイルス ワクチン

COVID-19 Vaccine

バイオテクノロジーの従来の発酵槽を植物に置き換えた、 迅速、簡単、拡張可能なバイオファーマ・プラットフォーム

Quick, simple, and scalable biopharma platform replacing biotech's conventional fermenter with plants.

EXAMPLES OF BCG-IN-ACTION





機能性素材・バイオ化学品のスケール アップと現地化サービス

Scale up and Localization Services for Function Ingredients

2022年3月29日に公式に発売

Officially launched on 29 March 2022



ポリ乳酸 (PLA)

年間7万5,000トンのPLA

Polylactic Acid (PLA)

Polylactic Acid (PLA)

and Biochemicals

75,000 Tons of PLA/year



ポリ乳酸 (PLA)

年間7万5,000トンのPLA

75,000 Tons of PLA/year



乳酸

Lactic Acid

年間10万トンの乳酸

100,000 Tons of Lactic Acid/year



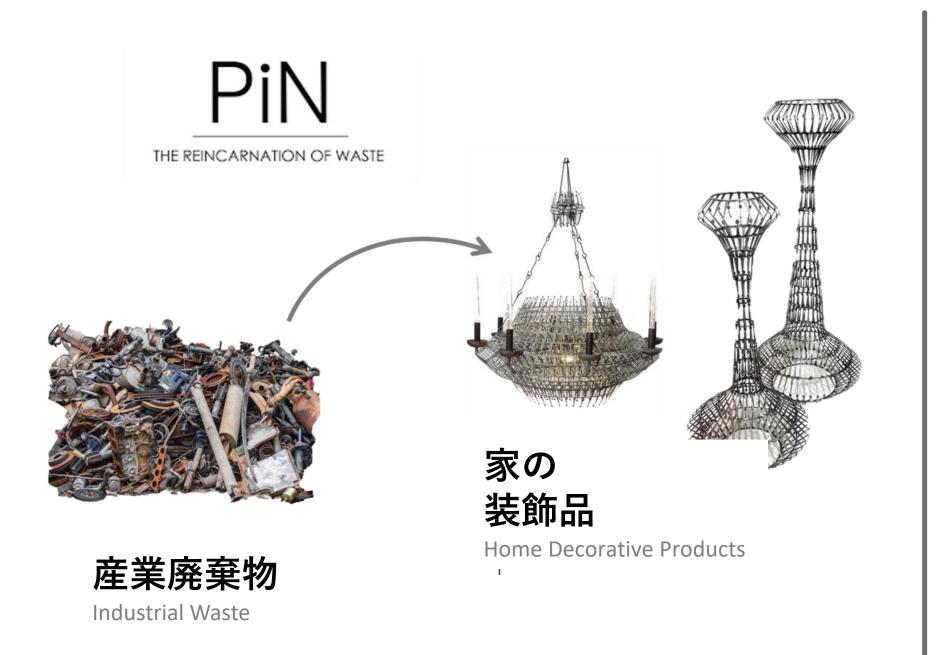
バイオエピクロルヒドリン (グリセリン)

Bio-epichlorohydrin (glycerin)

年間10万トン

100,000 Tons /year

EXAMPLES OF BCG-IN-ACTION







農業廃棄物

Agricultural Wastes



バイオレザー/ ヴィーガンレザー

Bioleather/Veganleather

EXAMPLES OF BCG-IN-ACTION

スマート農業 - ドリアン栽培 @ Bua Kaew Durian Orchard

Smart Farming - Durian Cultivation @ Bua Kaew Durian Orchard

・ドリアンの品質を落とすことなく、水の使用量を大幅に 削減、水利用効率を高めることができる

Substantially reduce water consumption and increase water-use efficiency without compromising on the quality of durians.

・労働力の削減と果樹園経営者の生活の質の向上

Reduce labor usage and increase quality of life of orchard owner

農業技術革新機構(AGRITEC)の支援による「スマート植物散水制御・気象モニタリングシステム」

with "Smart Plant Watering Control and Weather Monitoring System" supported by Agricultural

Technology and Innovation Management Institute (AGRITEC).



EECi: BCG イノポリス

'THE BCG INNOPOLIS'

研究・イノベーションを持続可能な地域経済の 発展や社会の幸福につなげるためのエコシステム





UTILIZATION

Agriculture

& Food

Health

& Wellness

Energy,

Materials &

Biochemicals

An ecosystem to translate research and innovation into sustainable regional

9

economic development and societal well-being. Service Infrastructures @ EECi



Biorefinery Pilot Plants

Greenhouse &

Smart Farming

and Demo Sites

Plant Factory



























UAV Sandbox

Digital Electronics

Grand Opening in November 2022

EECi:バイオリファイナリー・パイロットプラント

'Biorefinery Pilot Plants'

農作物

Agricultural Produces

農業廃棄物 Agro-Wastes



2022年3月29日に BBAPP発足

BBAPP Inauguration on 29 March 2022

Bio Base Asia
Pilot Plant



Multi-purposed, Generic and Open Platform for Technology Scale Up and Localization

Managed by Bio Base Asia Pilot Plant, a joint venture between NSTDA and Bio Base Europe Pilot Plant, to provide technical services to industry &academia.

食品・ サプリメント・

栄養補助食品

Food Supplements & Nutra-ceuticals

- 機能性素材 Functional Ingredients
- ◎ フレーバーエンハンサー Flavor Enhancers
- スーパー抗酸化物質 Super Antioxidants
- 特殊な炭水化物
 Specialty Carbohydrates
- 高付加価値脂肪酸 High Value Fatty Acids

化粧品関連

Cosme-ceuticals

生物活性化合物

Bioactive Compounds

バイオ化学品 & バイオベース 材料

Bio-chemicals & Bio-based Materials

- バイオ界面活性剤 Bio-Surfactants
- バイオコントロール Bio-Controls
- 工業用酵素 Industrial Enzymes



- ・地域の生物資源から世界市場に向けた 高付加価値製品の開発
- Development of High-Value Products for Global Market from Local Biological Resources
- タイおよびASEAN市場向け 先端技術の現地化
- Localization of Advanced Technologies for Thailand and ASEAN Market
- ・国際企業・研究機関と現地企業との共同研究
- Joint Research between International Firms & Research Institutes with Local Counterparts
- 先進的なトランスレーショナル・ インフラストラクチャーの共有

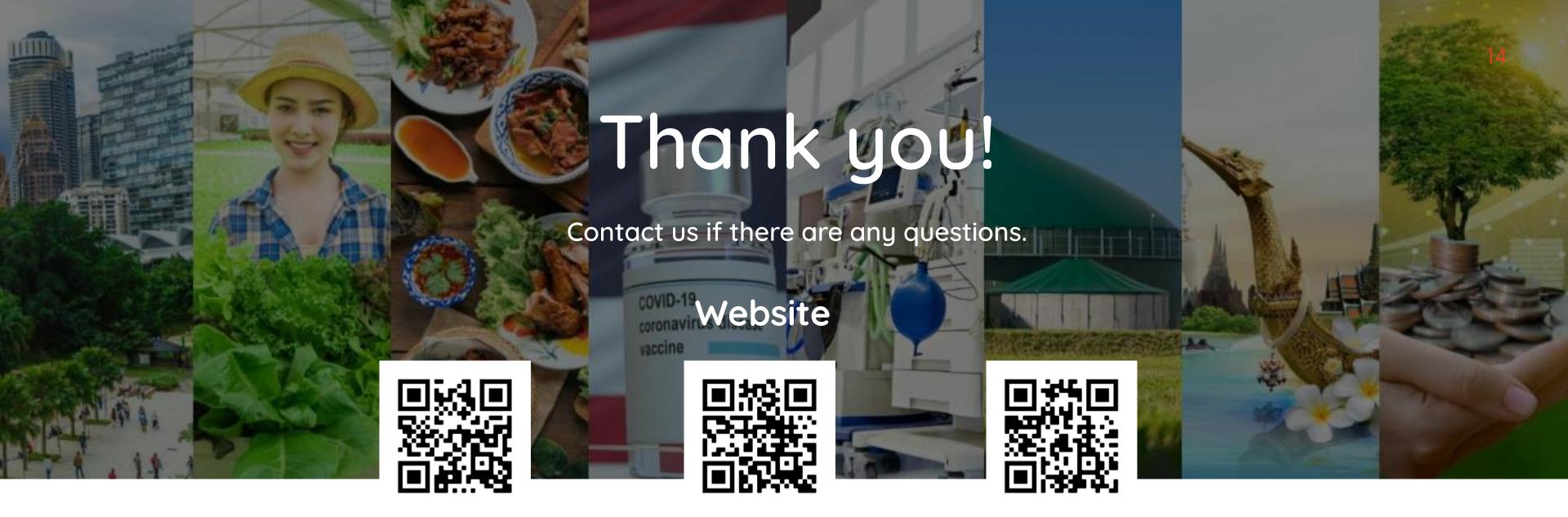
Shared use of Advanced Translational Infrastructures

・ 人材の共同育成

Joint Development of Talents

その他のWin-Winパートナー提携!

Other Win-Win Partnering Arrangements!!!



www.bcg.in.th

www.nstda.or.th

www.eeci.or.th

Email Address inco@nstda.or.th

